



**Municipio
de Quito**

FORMULARIO No. 02

DOCUMENTO DE FORMULACIÓN DE PROYECTO

**PARA APLICAR AL FINANCIAMIENTO NO
REEMBOLSABLE DE LA XIII- CONVOCATORIA
A FONDOS CONCURSABLES**



INSTITUCIÓN Y/O PERSONA SOLICITANTE:	Pablo Hernán Jaramillo Freire (Inventagri)
NOMBRE DEL PROYECTO:	Implementación de un plan de acción comunitaria y formación ciudadana en buenas prácticas ambientales en los barrios aledaños al río Coyago en la parroquia de Guayllabamba, para una intervención piloto en las zonas ribereñas del río.
CATEGORÍA DE POSTULACIÓN:	Formación ciudadana y sensibilización



LÍNEA DE PROYECTO: Plan de acción y formación ciudadana para la intervención Piloto en los tributarios del Río Guayllabamba (Río Coyago).

1. INFORMACIÓN GENERAL DEL POSTULANTE

Denominación legal completa y siglas:	Pablo Hernán Jaramillo Freire (Inventagri)
Dirección:	Parroquia Pifo, barrio Guerrero Cabezas San Francisco, calle: Guerrero Cabezas San Francisco S/N, intersección Pifo Conjunto: Urb San Francisco
Teléfonos:	(02) 246-7807
Página web:	https://www.facebook.com/ecoinventagri
Persona de contacto responsable (cargo):	Félix Vásquez
Correo electrónico:	felixvasquez@inventagri.com.ec
RUC:	1707310817001
Tipo de ejecutor:	Persona natural

2. INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO

2.1. Título del Proyecto Propuesto (máximo 3 líneas)

Implementación de un plan de acción comunitaria y formación ciudadana en buenas prácticas ambientales en los barrios aledaños al río Coyago en la parroquia de Guayllabamba, para una intervención piloto en las zonas ribereñas del río.

2.2. Nombre del proponente:

Pablo Hernán Jaramillo Freire (Inventagri)

2.3. Seleccione la categoría en la que se enmarca la propuesta

Categoría 7-Formación ciudadana y sensibilización

2.4 Seleccione la línea de proyecto en la que se enmarca la propuesta

Plan de acción y formación ciudadana para la intervención Piloto en los tributarios del Río Guayllabamba (Río Coyago)



2.4. Presupuesto

Presupuesto total del proyecto ¹	US\$ 56.568,00
Financiamiento solicitado al Fondo Ambiental (75% máximo)	US\$ 45.000,00
Cofinanciamiento proponente (25% mínimo)	US\$ 11.568,00

2.5. Cobertura y Localización:

Administración Zonal: Eugenio Espejo

Junta parroquial: Guayllabamba

Barrios: Central y barrios aledaños al río Coyago.

2.6. Plazo de ejecución del proyecto:

9 meses

Inicio: 12/2022

Fin: 09/2023

3. BENEFICIARIOS

Caracterización de la población objetivo (beneficiarios directos)

La población objetivo del presente proyecto constituye la población de la parroquia de Guayllabamba que reside en el barrio del Parque Central y zonas aledañas al río Coyago.

Dada su vocación agrícola y comercial, el presente proyecto se enfocará principalmente en cooperativas y asociaciones vinculadas con estas actividades.

En cuanto a temas relacionados con medio ambiente, entidades de gobierno han determinado que en general los pobladores de esta parroquia carecen de una conciencia ambiental integral y, al no existir una cultura de manejo de residuos y aguas residuales, producen gran contaminación en los espacios urbanos y semiurbanos, especialmente en las riberas del río Coyago que atraviesa dichas zonas.

¹ Presupuesto total del proyecto = Aporte o financiamiento del Fondo Ambiental + aporte contraparte (aporte de la contraparte deberá ser mínimo 25% del "Presupuesto total del proyecto").



Ante este problema que afecta a sus habitantes, resulta indispensable implementar acciones encaminadas a forjar una cultura de manejo responsable de residuos, a través de programas de formación ciudadana que giren alrededor de “escuelas barriales de buenas prácticas ambientales”.

Por tanto, un primer criterio de selección de este grupo de beneficiarios ha sido la acogida que sin duda darán estas personas al proceso de formación arriba mencionado, junto al hecho de contar con una infraestructura básica para llevarlo a cabo.

Un segundo criterio es que, dadas las actividades productivas y comerciales que caracterizan a la zona, existirá un interés natural por parte del grupo de beneficiarios a implementar sistemas eficientes de reciclaje en sus propios espacios.

Un tercer criterio de selección de este grupo de beneficiarios ha sido su vocación comercial de productos agrícolas y oferta de restaurantes de comidas típicas, lo cual demanda de ambientes más saludables y limpios de manera sostenida.

Un cuarto criterio de selección del grupo ha sido el interés particular que muestra el GAD parroquial, en apoyar desde sus competencias, a proyectos piloto orientados a generar una cultura en favor del medio ambiente y protección de ríos.

Número aprox. de beneficiarios directos:	Personas (total)	300
	Hombres	160
	Mujeres	140
	Familias	80
Número aprox. de beneficiarios indirectos:	21.000 habitantes de la parroquia Guayllabamba	
Organizaciones comunitarias y/o asociaciones ² :	Coop. de Producción Agrícola La Sofía, Coop. Agropecuaria Doña Ana, Comuna Sto.Dgo. de Sevilla, Asociación Agrícola Santa Isabel, Asociación Agrícola Valle Nuevo, Asociación Agropecuaria Santa Rosa, Asociación Agropecuaria Conlago.	

4. ANÁLISIS DE INVOLUCRADOS

Los ciudadanos y organizaciones involucradas en el proyecto han manifestado su interés en lograr un entorno limpio y sano por diversas razones, las cuales van desde la búsqueda

² Indicar el nombre de las organizaciones comunitarias y/o asociaciones beneficiarias del proyecto.



de una mejor calidad de vida, condiciones de salud e higiene, hasta intereses de carácter comercial, productivo y turístico, tanto como el cuidado de la naturaleza y los animales.

A pesar de ello y dada su falta de cultura ambiental, estos mismos actores constituyen hoy un agente contaminador importante para el río Coyago y su entorno, por lo que es indispensable a través de este proyecto, aplicar un adecuado plan de capacitación comunitaria que genere acciones concretas orientadas a satisfacer los intereses ya señalados de la parroquia de Guayllabamba.

Los actores involucrados en el proyecto asumirán los compromisos que se describen a continuación:

INVOLUCRADOS	COMPROMISOS
<ul style="list-style-type: none">● Habitantes de los barrios ribereños del río Coyago● Habitantes del barrio Central● Miembros de Asociación agrícolas● Integrantes de comunas	<ol style="list-style-type: none">1. Aplicar las 4R del reciclaje2. Adecuada distribución de residuos3. Comercialización de productos ecológicos.4. Activa participación en mingas.

Por otra parte, se encuentran las entidades públicas y privadas de la zona, que tienen como deber natural para con la comunidad, velar por el cuidado del medio ambiente y gestión de residuos para la protección del río Coyago. Dichas entidades identificadas con su rol en el presente proyecto son:

ENTIDAD IDENTIFICADA	ROL EN EL PROYECTO
GAD de la parroquia de Guayllabamba.	Gestión comunitaria y comunicación.
Técnicos del Ministerio de Agricultura y Ganadería	Apoyo a la producción de productos agrícolas ecológicos
Instituciones educativas de la parroquia	Participación en capacitaciones y mingas.
Negocios, empresas y emprendimientos	Compromiso de aplicar las 4R

Finalmente se encuentran involucrados los habitantes en general de la parroquia de Guayllabamba y los turistas que la visitan, quienes se verán beneficiados indirectamente por los resultados positivos del presente proyecto.

5. RESUMEN EJECUTIVO DEL PROYECTO

El proyecto propuesto por el Ing. Pablo Jaramillo (Inventagri) será desarrollado con apoyo del grupo técnico de campo de la Asociación Guayllabamba Waterkeeper y de la gestión comunitaria del GAD parroquial de Guayllabamba.



Consiste en implementar un plan de acción comunitaria y formación ciudadana en buenas prácticas ambientales, en los barrios aledaños al río Coyago en la parroquia de Guayllabamba, para una intervención piloto en las zonas ribereñas del río.

Estará conformado por tres ejes de acción:

- 1) Escuela Barrial: a través de la cual se desarrollará un programa de capacitación ambiental dirigido principalmente a la población de los barrios aledaños al río Coyago.
- 2) Economía Circular: implementación de un modelo económico comunitario ecológico a partir de la operación de un biodigestor y composteras barriales.
- 3) Restauración Ecológica: organización de mingas comunitarias para la restauración de zonas definidas y creación de un sendero modelo en las riberas del río Coyago.

Las herramientas de apoyo serán: 1 biodigestor y 4 composteras instalados en la localidad.

Serán gestionadas guardando una relación 1:9 entre el proponente y la comunidad, es decir en el año 1 durante los meses del proyecto, el proponente tendrá a cargo la operación y recibirá la producción del mismo, mientras entrena a delegados de la comunidad. Dado que la vida útil del biodigestor se estima en 10 años, los 3 meses subsiguientes del primero y los 9 años restantes, quedarán bajo la responsabilidad y propiedad de los beneficiarios.

Los principales beneficios para la población involucrada serán:

- Mayor conciencia ecológica y responsabilidad ambiental.
- Cambio de comportamiento (4R) en favor del ambiente.
- Equipamiento y modelo de gestión de un Centro de Acopio (Economía Circular)
- Capacidad de réplica de capacitaciones y equipos tecnológicos para difusión
- Disfrutar de tramos de riberas restauradas y del sendero ecológico.

Duración del proyecto: 9 meses (dic/22 - sep/23).

6. DIAGNÓSTICO SITUACIONAL Y ANÁLISIS DE PROBLEMA

De acuerdo al estudio de diseño de la Red Metropolitana Ambiental de la calidad del recurso Hídrico, levantado por la Secretaría de Ambiente conjuntamente con la EPN en 2012, entre las microcuencas de mayor interés del DMQ por el aspecto contaminación, está entre otras, la del río Coyago.

En octubre de 2022, el Fondo Ambiental del DMQ lanza la XIII Convocatoria a Fondos Concursables, considerando como elegibles proyectos enmarcados entre otras, la Categoría I. Formación ciudadana y sensibilización; Línea de Proyecto: Plan de acción y formación ciudadana para la intervención Piloto en los tributarios del Río Guayllabamba (Río Coyago).



Con base en estos antecedentes, el equipo de la presente propuesta busca ejecutar un proyecto de carácter ambiental que se desarrolle en el tramo del río que atraviesa la parroquia rural de Guayllabamba.

En sus visitas de campo, determinó que las principales razones por las que se produce contaminación en el área, son las actividades antropogénicas en la zona realizadas en su mayoría sin tomar en cuenta el impacto en el ambiente y la merma de calidad de vida en sus comunidades.

De ahí que el nodo fundamental tenga que ver con el propio comportamiento de los habitantes y propietarios de esos sectores respecto al río, a quienes se ofrecerá a través de esta propuesta, un proceso de sensibilización y cambio conductual en favor del medio ambiente.

En esta línea el equipo de trabajo de la propuesta detectó que la manifestación del problema de contaminación ambiental de las áreas aledañas al río Coyago, tiene básicamente tres causas inmediatas:

- 1) Carencia de una cultura ambiental por parte de la población asentada en la parroquia de Guayllabamba**, generada por un sistema educativo deficiente en cuanto el tema ambiental, así como una desatención de su importancia debido a una pérdida de valores esenciales y una visión del ser humano apartado de la naturaleza.
- 2) Riberas y quebradas del río Coyago convertidas en botaderos de basura y residuos de diversa índole**, debido fundamentalmente a la carencia de sistemas efectivos de recolección y disposición de basura junto a la inexistencia de procesos de tratamiento y distribución de residuos.
- 3) Uso excesivo de productos químicos especialmente en las actividades agrícolas de la zona**, impulsado por un facilismo y deseo de lucro inmediato dentro de un sistema social que prioriza lo económico, así como a una lamentable pérdida de los saberes ancestrales agrícolas provocada por la imposición de un modelo urbano.

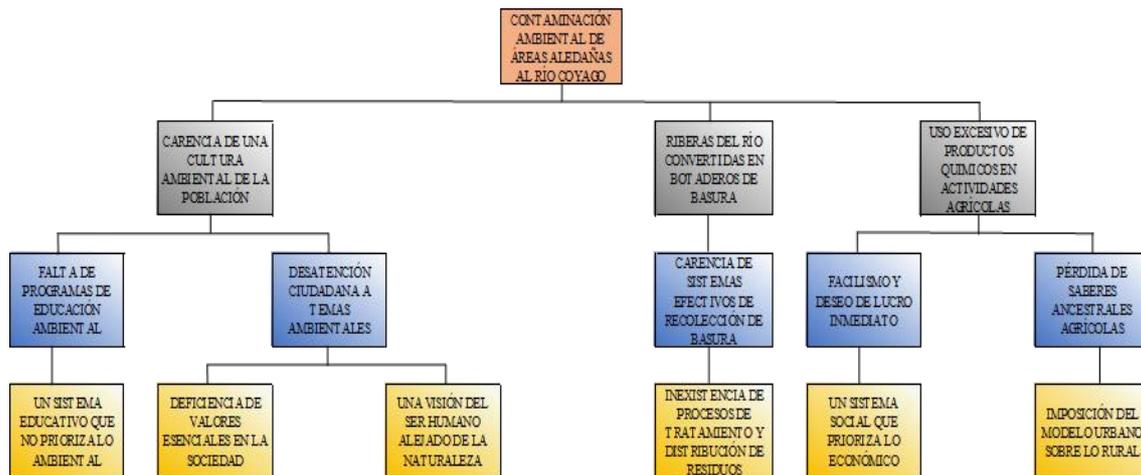
Todo lo anterior configura un escenario altamente negativo en términos ambientales, de salud, productividad y calidad de vida de los involucrados, lo cual justifica la existencia de un proyecto de las características señaladas.

Datos de línea base en números de:

- Programas locales vigentes de educación ambiental: 0
- Aulas virtuales dedicadas a educación ambiental en la localidad: 0
- Modelos sostenibles de economía circular local funcionando: 0
- Biodigestores operando en el área del proyecto: 0
- Composteras operando en el área del proyecto: 0



7. ÁRBOL DE PROBLEMAS



8. OBJETIVOS, RESULTADOS Y ACTIVIDADES DEL PROYECTO

8.1. Objetivo General

Desarrollar un plan de acción comunitaria y formación ciudadana en buenas prácticas ambientales en los barrios aledaños al río Coyago en la parroquia de Guayllabamba, para una intervención piloto en las zonas ribereñas del río.

8.2. Objetivos Específicos

Objetivo Específico 1

Operacionalizar la capacitación en temas ambientales para la población seleccionada.

La formación ciudadana y sensibilización, comprende un conjunto de capacitaciones, entre los cuales están:

- Conceptos básicos sobre medio ambiente.
- Degradación global del planeta: cambio climático.
- Los ríos y su importancia para la vida (flora y fauna, bosque seco interandino).
- Consumo responsable

Las capacitaciones buscan concientizar en los habitantes, comunidades, asociaciones agrícolas, dueños de negocios de comida, empresas, productores agrícolas y, en general a toda la población de la parroquia de Guayllabamba en un adecuado manejo de los



residuos sólidos y orgánicos que se generan y que pueden ser aprovechados en beneficio de los mismos.

Resultados esperados:

- 1.1 Reconocer el cambio climático y su impacto.
- 1.2 Cambio o mejora del comportamiento de las personas respecto de su relación con el ambiente.
- 1.3 Comprender y valorar la importancia de la naturaleza para la sobrevivencia humana.

Actividades:

Ejecución de las capacitaciones en temas ambientales previstas para los pobladores identificados en la zona.

Objetivo Específico 2

Operacionalizar la capacitación en gestión de residuos sólidos y orgánicos.

Para que la propuesta tenga éxito es necesario además de la formación en temas ambientales, capacitar en un manejo responsable de residuos sólidos y orgánicos para la implementación de buenas prácticas y el aprovechamiento de residuos para fomentar una economía circular.

Los temas propuestos son:

- Responsabilidad social ambiental.
- Manejo y distribución de residuos.
- Cambio de comportamiento: Las 4R del reciclaje: reducir, recuperar, reutilizar, reciclar.
- Conceptos básicos de economía circular.
- Funcionamiento de biodigestor y composteras.
- Autogestión comunitaria y comercialización de productos ecológicos

Resultados esperados

- 2.1 Conocer un conjunto de herramientas para el manejo de residuos sólidos y orgánicos.
- 2.2 Promover el desarrollo de planes y la aplicación de buenas prácticas para el adecuado manejo de residuos sólidos y orgánicos.
- 2.3 Fomentar la organización barrial, comunal, parroquial para la formación de comités pro ambiente.

Actividades



- Implementación de herramientas para gestión de residuos sólidos.
- Capacitación en manejo de composteras y biodigestor
- Capacitación en utilización de productos generados de los residuos orgánicos

Objetivo Específico 3

Operacionalizar el proceso de formación de formadores.

Dado que al finalizar el proyecto es indispensable la continuidad de las acciones para mantener los programas implementados hacia la gestión de los residuos sólidos y orgánicos, así mismo, que las capacitaciones continúen hacia toda la parroquia y se extiendan hacia fuera de los límites, como ejemplo de ser los pioneros en la preservación ambiental. Para esto es importante contar con capacitadores que repliquen y sigan formando a más personas.

Resultados esperados

- 3.1 Adquirir destrezas como capacitadores y formadores.
- 3.2 Replicar los conocimientos adquiridos.
- 3.3 Mantener los programas vigentes

Actividades

Taller de formador de formadores

- Prácticas de los formadores durante el desarrollo del proyecto.
- Réplicas de los formadores en otros grupos

Objetivo Específico 4

Seleccionar representantes de negocios y empresas privadas de la localidad para su participación en el proceso de capacitación.

Para el desarrollo del proyecto es necesario involucrar a los representantes de los negocios en especial de comida y empresas privadas en general, considerando que son actores claves en la emisión de residuos sólidos y orgánicos, en algunos casos de grandes cantidades de residuos que pueden ser aprovechados en el uso del biodigestor, composteras, contenedores y posterior la materia obtenida pueda ser utilizada en el sector agrícola.

Resultados esperados,

- 3.1 Contar con la participación de la empresa privada para la continuidad del proyecto.
- 3.2 Generar una economía circular.
- 3.3 Mantener buenas prácticas en el manejo de residuos sólidos y orgánicos en las empresas.



Actividades

- Generación de espacios de trabajo con negocios y empresas del sector.
- Impulso de alianzas estratégicas para la gestión de residuos.

Objetivo Específico 5

Establecer un modelo de gestión de un Centro de Acopio (biodigestor y composteras).

Al término del proyecto y, a la entrega del biodigestor para la operación del mismo por parte de la parroquia, es necesario que se cuente con un modelo de gestión para la continuidad de la gestión de residuos, modelo que incluirá la administración como un centro de acopio.

Resultados esperados

- 3.1 Contar con el modelo de negocio del centro de acopio.
- 3.2 Mantener en funcionamiento el biodigestor y las composteras.
- 3.3 Administrar el centro de acopio por parte de la parroquia.

Actividades

- 3.1.1 Estructuración del modelo de negocio
- 3.1.2 Capacitación para el modelo de negocio del centro de acopio

9. ESTRATEGIA DE EJECUCIÓN

Para el cumplimiento de los objetivos que se han planteado en el numeral anterior, se han determinado varias estrategias que permitan alcanzar los resultados esperados.

Tomando como referencia algunos conceptos de la “Teoría del Cambio” como herramienta que permite diseñar el modelo de intervención, partiremos del hecho ya como estrategias que se vayan definiendo las siguientes:

- 1) Contexto.- Se analizará el contexto en el cual se va a llevar a cabo la intervención, particularidades que se presentan en la población de Guayllabamba, visitas a sitios cercanos al río, evaluaciones visuales de recursos con los que cuentan, determinación de iniciativas a favor del cuidado de la naturaleza, reuniones con autoridades locales, es decir, presencia física en el sector de influencia.
- 2) Grupos de interés. - Dado que los grupos de interés son clave para determinar las necesidades, las inconformidades, la percepción que tienen cada uno, se ha considerado que en este sector corresponden a: los habitantes de la parroquia asentados en las zonas aledañas al río Coyago, así como los agricultores, dueños de negocios principalmente de comidas típicas, puestos de comercio, emprendedores, dueños de empresas, entre otros.



3) Acciones.- Considerando que la presente propuesta de proyecto gira en torno a desarrollar una cultura ambiental a manera de plan piloto en las zonas aledañas al río Coyago en la parroquia rural de Guayllabamba, se tomará en cuenta el análisis del contexto y la determinación de los grupos de interés arriba señalados, para el diseño de acciones que permitan alcanzar los resultados esperados. Entre las principales acciones estratégicas tenemos:

- Transferencia de conocimiento.
- Talleres de formación.
- Asistencia en el desarrollo de nuevos proyectos.
- Trabajos de campo a partir de las capacitaciones.
- Reuniones de grupo con los beneficiarios.
- Promoción del proyecto a otros grupos de interés.
- Espacios de trabajo conjunto con los involucrados.
- Alianzas estratégicas en la comunidad.

El impacto de estas acciones se evaluará de forma permanente para evitar atrasos en las actividades planteadas. Para esto se diseñará un tablero de control con indicadores clave de cumplimiento, las cuáles forman parte de la matriz de marco lógico. De igual manera se aprovecharán los espacios de trabajo para evaluar la percepción de los grupos de beneficiarios respecto de la ejecución del proyecto.

Los resultados serán monitoreados en su correspondencia con el marco lógico establecido para el proyecto, de manera que en caso de existir desviaciones que alteren la buena marcha del proyecto, se emprendan acciones correctivas de inmediato.

El monitoreo, seguimiento y evaluación es un proceso transversal a todo el proyecto, desde que se da inicio, hasta la culminación del mismo. De aquí que se establecerán resultados en el corto, mediano y largo plazo.

Adicionalmente de forma mensual se elaborará un informe técnico que contenga el avance presupuestario y programático conforme al cronograma establecido para el proyecto, identificando los inconvenientes presentados y las medidas de corrección adoptadas.

10 SINERGIAS Y ALIANZAS

NOMBRE DE LA ORGANIZACIÓN	TIPO	FORMA DE CONTRIBUCIÓN
Asociación Guayllabamba Waterkeeper	Organización privada sin fines de lucro establecida en Ecuador mediante RO No. 248 del 02ago2010	Conforme a Acta de Entendimiento: equipo técnico para la gestión del proyecto en territorio.



¿Se han establecido sinergias con otras iniciativas (o proyectos) en la zona?

¿Cuáles?

El equipo de la propuesta se puso en contacto con el técnico funcionario del MAG para la zona de Guayllabamba, a través de quien desde el mes pasado se ha dado inicio a una Escuela Agroecológica en la localidad. Se mantuvo una conversación inicial para generar una sinergia para la etapa de ejecución del proyecto planteado por parte del proponente.

¿Existen otras iniciativas relacionadas con el sector de intervención en la misma zona? ¿Quién (es)?

El equipo de la propuesta mantuvo reuniones con el Presidente del GAD parroquial, quien tiene la iniciativa de hacer una campaña permanente de distribución de residuos en la zona central de Guayllabamba, instalando además recipientes de recolección de residuos sólidos. Como resultado inicial de dichas reuniones, se firmó un Acta de Entendimiento entre el Ing. Pablo Jaramillo (Inventagri), la Asociación Guayllabamba Waterkeeper y el Presidente del GAD parroquial de Guayllabamba.

11. MODELO DE GESTIÓN

Conforme a las Actas de Entendimiento, los roles y actividades del Ing. Pablo Hernán Jaramillo Freire (Inventagri) será suministrar lo siguiente:

- Los equipos como herramientas de gestión en territorio: un biodigestor y cuatro composteras, dentro de las características previamente definidas en el documento del proyecto.
- La asistencia técnica para la operación de dichos equipos en el proyecto

Los roles y actividades del equipo técnico la Asociación Guayllabamba Waterkeeper: será la encargada de la ejecución en territorio y monitoreo del proyecto:

- Coordinación técnica, administrativa y financiera del proyecto.
- Gestión comunitaria y relacionamiento con entidades involucradas.
- Adquisición de bienes y servicios para la realización del proyecto.
- Ejecución de capacitaciones para la formación ciudadana en medio ambiente.
- Difusión y comunicación del proyecto.

El rol y actividades del presidente del GAD parroquial:

- Colaborar con acciones de coordinación con la población de la parroquia para cumplir con los objetivos establecidos en la categoría I y su correspondiente línea de proyectos, de acuerdo con las bases para el financiamiento de fondos no reembolsables de proyectos ambientales.

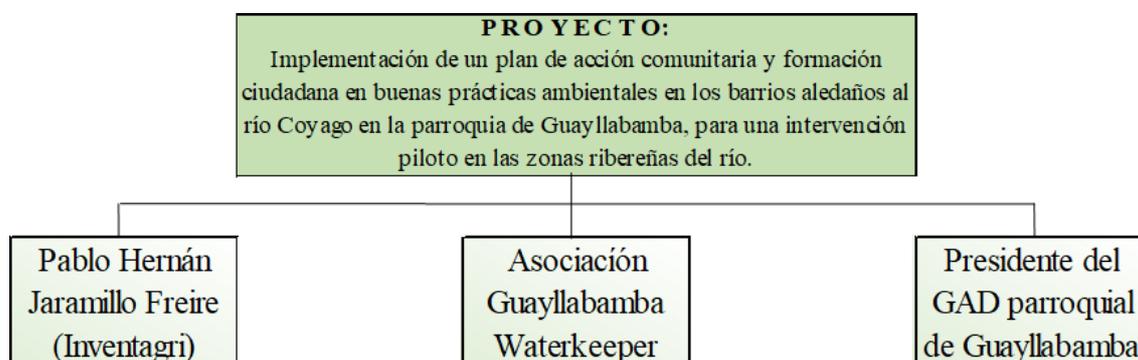
El mecanismo de gestión y coordinación del proyecto en territorio, se realizará a través del equipo técnico de la Asociación Guayllabamba Waterkeeper.



En cuanto a los roles de decisión, el Ing. Pablo Hernán Jaramillo Freire (Inventagri) decidirá sobre los 2 puntos previamente establecidos en las Actas de Entendimiento. El equipo técnico de la Asociación Guayllabamba Waterkeeper, decidirá sobre los 5 puntos de su rol asignado en las Actas de Entendimiento. De igual modo se aplicará este criterio para el caso del presidente del GAD parroquial de Guayllabamba.

La toma y nivel de decisiones se realizará con base a los ámbitos de responsabilidad definidos en las Actas de Entendimiento.

La estructura organizacional del equipo ejecutor del proyecto, será la siguiente:



12. ESTUDIOS REALIZADOS O EN PROCESO

No se cuenta con estudios realizados o en proceso para la ejecución del proyecto.

13. APROPIACIÓN Y COMPROMISO DE LOS BENEFICIARIOS

Las estrategias contempladas para fomentar la apropiación y el compromiso de la propuesta de proyecto por parte de los beneficiarios son las siguientes:

- 1) Contar con el apoyo del GAD parroquial para incentivar la presencia y compromiso de los beneficiarios del proyecto en las actividades previstas en el mismo.
- 2) Solicitar la ayuda de un técnico del MAG para contar con la presencia de interesados y dar continuidad a las Escuelas Barriales del medio ambiente.
- 3) Promover la presencia de nuevos formadores para la capacitación de las comunidades en temas relativos al cuidado del medio ambiente y protección de ríos.
- 4) Difundir ampliamente el valor de la participación ciudadana a través de mingas destinadas a la limpieza y restauración de áreas ribereñas del río Coyago, como un mecanismo eficaz para reducir la contaminación ambiental y mejorar la calidad de vida de las comunidades.



- 5) Publicitar a través de los participantes en las capacitaciones y mingas, visitas turísticas por el sendero ecológico producto de la gestión ciudadana.
- 6) Una vez finalizada la intervención del proyecto, entregar gratuitamente a la comunidad en un acto oficial 1 biodigestor y 4 composteras.
- 7) En dicho acto, comprometer a la comunidad en dar continuidad de la operación de estas herramientas a través del modelo de gestión establecido.
- 8) Impulsar la creación de un centro de acopio comunitario, que asegure la continuidad del proceso y por tanto ingresos económicos durante los siguientes 9 años y 3 meses, destinados al desarrollo de la comunidad de beneficiarios.
- 9) Presentar este modelo de gestión ambiental como un plan piloto a ser replicado en otras zonas interesadas de la parroquia de Guayllabamba.

14. ESCALABILIDAD

El proyecto contempla un estimado de beneficiarios directos a 300 personas y como beneficiarios indirectos a toda la población de la parroquia de Guayllabamba, tal como se detalla en el punto 3 de este documento relativo a los beneficiarios.

Considerando que dichos beneficiarios están conformados dentro de familias y hogares en los cuales, como resultado de los procesos de capacitación comunitaria, se irá generando paulatinamente un cambio conductual a través de buenas prácticas ambientales; constituirán auténticos modelos a seguir por familias y hogares no considerados dentro del universo de beneficiarios del proyecto, con lo cual el alcance del mismo llegará a ampliarse significativamente.

De igual manera, no cabría sorprenderse si la participación de la población en las actividades de las mingas aumenta de manera importante dado por una parte, el gran beneficio que representa para la comunidad la limpieza de áreas y riberas del río así como la existencia de un nuevo sendero ecológico; y por otra, la aplicación de un mecanismo de participación comunitaria tan ancestral como son las mingas.

Adicionalmente, siendo uno de los objetivos específicos planteados en la propuesta de proyecto, la “formación de formadores”, en el cual la trasmisión desde dichos formadores de conocimientos prácticos y novedosos de beneficio para la comunidad, podría captar fácilmente el interés de cada vez un mayor número de beneficiarios indirectos, que buscarán replicar las experiencias de manera individual o colectiva.

15. REPLICABILIDAD

La replicabilidad de conocimientos está prevista en el proyecto a través de su objetivo específico “formación de formadores”, pues la trasmisión de estos temas se realizará con personas dispuestas a replicar los conocimientos y experiencias adquiridas.



De esta manera se incrementará el número de receptores de conocimientos, quienes contribuirán a asentar una cultura en educación ambiental en la comunidad, en la cual en adelante serán los propios beneficiarios quienes se encarguen de generar nuevos espacios para la gestión de residuos sólidos y orgánicos.

Es así como el proyecto tiene previsto sistematizar experiencias, capitalizar los aprendizajes hacia los beneficiarios de la propuesta de proyecto y lograr una aplicabilidad real de los resultados en distintos escenarios y contextos.

En este sentido, la transferencia del conocimiento, es un aspecto primordial en la propuesta de proyecto y constituye un auténtico reto que podría marcar la diferencia entre el éxito y fracaso de su sostenibilidad a futuro.

Dicha transferencia y capacitación a los beneficiarios, ofrece varias ventajas para los participantes y más aún a quienes se postulan a ser formadores:

- Interiorizar los conocimientos.
- Promover las habilidades
- Dotar de herramientas teóricas, técnicas y prácticas.
- Generar nuevos programas de formación.

Todo esto en un ambiente interactivo y motivador, mediante el empleo de elementos audiovisuales. Los temas a tratarse son:

- Manejo de grupos.
- Comunicación verbal y no verbal.
- Técnicas didácticas.
- Manejo de nuevas tecnologías.
- Consejería ciudadana.

Cabe señalar que la “Escuela barrial” es considerada para este propósito de replicabilidad ya que contará con los equipos necesarios para la transferencia de conocimientos.

16. IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS DEL PROYECTO

Descripción del Riesgo	Acciones	Estado*
Retraso en la ejecución del proyecto.	<ul style="list-style-type: none">● Iniciar de manera inmediata una vez aprobado el proyecto.● Monitorear de forma permanente el avance del cronograma.● Determinar causas y tomar correcciones.● Ajustar el cronograma.	Medio
Demora de la asignación de	<ul style="list-style-type: none">● Coordinar con los responsables de asignación los tiempos planificados.	Medio



presupuesto de acuerdo a flujo proyectado.	<ul style="list-style-type: none">Avanzar con aquellas actividades con las que se pueda (coordinación, convocatorias, ajustes de cronogramas).	
Falta de interés de actores locales.	<ul style="list-style-type: none">Promover la continuidad del proyecto aún en cambios de autoridades locales (promoción y difusión a futuros participantes en elecciones).Coordinar con GAD parroquial acciones para promover la participación de los actores locales.	Medio
Falta de sostenibilidad del proyecto	<ul style="list-style-type: none">Desarrollar el modelo de negocio del centro de acopio, para que continúe operaciones, una vez finalizado el proyecto.Contar con replicadores de educación ambiental.Contar con infraestructura para la promoción del proyecto.	Bajo

*Estado: Se entiende como el nivel o estado estimado de ocurrencia del riesgo: alto, medio, bajo.

17. ANÁLISIS DE COSTO – BENEFICIO

La presente propuesta de proyecto comprende distintos ámbitos que deben ser considerados de una manera integral, de esta manera es posible que a lo largo del tiempo sea realmente sostenible, ya que incluso sin contar con un gran presupuesto, la comunidad de Guayllabamba podría mantener los mismos procesos de capacitación en temas ambientales, generar nuevos programas de reciclaje y adquirir nuevas herramientas.

Los gastos en los que se incurre conforme al esquema planteado, son básicamente en aspectos administrativos como: alimentación, movilización, materiales y útiles de oficina, honorarios de administrador financiero y contador; representando menos del 30% del presupuesto total.

La inversión del 70% restante, se dirige a la adquisición de composteras, contenedores para residuos para reciclaje, artes, impresiones, publicaciones, herramientas menores, valores para capacitadores, equipo tecnológico para capacitaciones y difusión, honorarios del coordinador técnico del proyecto.

La relación costo beneficio del proyecto, resulta altamente interesante, considerando que el 70% de los fondos asignados se destinan para capacitación, equipos, implementos, desarrollo, promoción y difusión del proyecto.

Dentro del esquema planteado, ni los habitantes de la parroquia, ni sus autoridades realizarán egreso económico alguno para el desarrollo del proyecto. Su aporte será básicamente mediante la organización social y compromiso de manejar de manera responsable y ordenada los residuos orgánicos generados por actividades antrópicas, los cuales serán destinados a las operaciones de reciclaje para la producción de compost y biofertilizantes.



Para ello deberán separar parte de su tiempo para la asimilación de conocimientos y habilidades en el manejo de las herramientas de reciclaje (biodigestor y composteras) así como los procesos de comercialización comunitaria, que les permitirá una continuidad en el tiempo.

Sabiendo que la compra de un biodigestor representa un costo aproximado de US\$ 11.000, teniendo una producción diaria promedio de 150 litros de biofertilizante, es posible obtener US\$ 1.050 mensuales y en un año US\$ 12.600, es decir el retorno del capital se daría al cabo de 12 meses de operación.

Los ingresos generados por la venta de biofertilizante podrán ser aprovechados para beneficio de la comunidad, generando además una economía circular mediante la cual se implemente un sistema de comercialización en la parroquia y zonas aledañas, de fertilizantes y compost naturales producidos por el biodigestor y las composteras.

Esto cobra sentido ya que una vez concluido el proyecto, la continuidad de las operaciones quedará en manos de los beneficiarios. Por tanto, se tiene previsto desarrollar un modelo de negocio permanente a través de un Centro de Acopio de residuos orgánicos.

El funcionamiento de todo este esquema, tiene como base los programas de capacitación a través de los cuales se dará una transferencia de conocimientos y experiencias por parte del equipo técnico del proyecto. De ahí que parte del éxito del mismo será la presencia de los actores locales.

En dichos programas de capacitación se contemplan temas específicos de formación de formadores, dirigidos a contar con personal preparado capaz de replicar los conocimientos y formar operadores tanto para este sistema como para otras iniciativas alrededor del cuidado del ambiente.

El éxito de la propuesta radica en la propia comunidad y por ello resulta importante implementar mecanismos efectivos de participación ciudadana como las mingas, un sistema ancestral que en este proyecto será aplicado para la limpieza de sectores aledaños al río Coyago, en su paso por la parroquia de Guayllabamba, así como para la construcción de un sendero ecológico destinado al disfrute de la comunidad.

Ambos elementos son importantes dado que bien sabemos que la parroquia de Guayllabamba es un atractivo turístico tanto por su gastronomía como por la presencia del zoológico de Quito, lo cual la lleva a recibir gran cantidad de visitantes principalmente en los feriados y fines de semana.

Cabe señalar que en el trabajo previo de campo realizado por los técnicos de la propuesta, no se conocieron iniciativas o programas encaminados hacia la gestión de residuos.

De ahí que al contar con un proyecto de manejo ambiental que incluye la participación activa de actores locales, provocará un sentir positivo de los propios habitantes tanto como de los visitantes, que buscarán mantener un medio ambiente más limpio y proteger las riberas del río Coyago, lo cual incide directamente en una mejora de la calidad de vida de los habitantes de la parroquia de Guayllabamba.



Beneficios para la comunidad:

- Ríos y quebradas más limpios.
- Programa de gestión de residuos, que evidencia un buen manejo de residuos y se muestra como pionera. La calidad de vida mejora.
- Personal entrenado para replicar y formar a nuevo personal en temas ambientales.
- Contar con escuela barrial para continuar con las capacitaciones y la formación en temas ambientales.
- Pobladores capacitados en temas ambientales y la buena gestión de residuos sólidos y orgánicos.
- Equipamiento (biodigestor y composteras) listo para el procesamiento de residuos orgánicos.
- Contenedores para reciclaje de residuos.
- Equipos tecnológicos para la promoción y difusión del proyecto.
- Modelo de negocio Centro de Acopio para la continuidad de las operaciones y administración de los ingresos.
- Educación ambiental para las instituciones educativas.
- Resultados de esfuerzos colectivos: población, dueños de negocios, empresas, emprendedores.
- Réplica del modelo hacia otras parroquias.

18. SISTEMA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN

El funcionamiento del proyecto se basa en el compromiso e involucramiento de los actores locales, sin embargo, el seguimiento, monitoreo y evaluación que de principio a fin del proyecto se realice, son factores claves para alcanzar los objetivos y, tomar las acciones correctivas necesarias en caso de que existan desviaciones.

Para el seguimiento, monitoreo y evaluación se generará un tablero de control, el cual permitirá identificar que las acciones emprendidas y los resultados esperados se vayan cumpliendo acorde a lo planificado.

Para esto se definirán “indicadores claves de cumplimiento” que serán revisados de acuerdo al lapso establecido y también, serán presentados en las reuniones semanales, quincenales o mensuales que se realicen tanto con las diferentes autoridades locales, como con los miembros del equipo del proyecto.

En ambos casos se irán analizando los porcentajes de avances de cumplimiento y, con base a una semaforización pre establecida de avances (verde, amarillo, rojo) se establecerán las rutas de acción a seguir.

COLOR	DENOTA	ACCIÓN
Verde	Avance acorde a planificado	Validación



Amarillo	Avance con atraso	Acción correctiva
Rojo	Sin avance	Gestión de riesgo inmediata

El seguimiento, monitoreo y evaluación del proyecto es imprescindible para alcanzar el objetivo general y los objetivos específicos planteados. El registro de la obtención de resultados se realizará a través de la hoja de cálculo de Excel, la misma que presentará información detallada sobre cada uno de los indicadores y su comportamiento:

En el desarrollo de la propuesta podrían identificarse otras variables, que podrían ser de aporte para el proyecto las cuáles serán incluidas.

Al inicio del proyecto se pondrá en consideración de las autoridades locales y del equipo del proyecto, cómo se llevará a cabo el proceso de seguimiento, las fechas de reuniones para presentación y seguimiento de avances, reuniones de trabajo, entre otros.

Al finalizar cada semana de trabajo se evaluará el avance y se hará conocer a los interesados, al finalizar cada mes de proyecto se elaborará un informe que será entregado a las autoridades de la parroquia, a los representantes de los miembros del equipo ejecutor y al Fondo Ambiental como sustento para el desembolso de presupuesto de acuerdo al flujo proyectado y a los formatos solicitados.

Al finalizar el proyecto, la matriz de seguimiento será compartida y se realizará la capacitación respectiva sobre el uso de la misma para que puedan seguir evaluando los avances en los programas de gestión ambiental.

19. EJES TRANSVERSALES

19.1. Participación ciudadana

La naturaleza misma de la propuesta del proyecto definido como la implementación de un plan de acción comunitaria y formación ciudadana, hace que éste gire en torno a la participación ciudadana, lo cual además se puede verificar en diversos momentos de su ejecución y su posterior gestión:

- 1) El proceso de capacitación en temas ambientales está concebido sobre la base de una participación ciudadana activa.
- 2) La realización de mingas de limpieza de áreas aledañas y riberas del río, es un mecanismo neto de participación y formación ciudadana.
- 3) La aplicación del modelo de gestión de residuos sólidos bajo un esquema de economía circular, demanda de la participación ciudadana para contar con el material necesario para su funcionamiento y posterior comercialización.
- 4) Una vez finalizado el tiempo de ejecución del proyecto, la comunidad tomará a cargo la operación del biodigestor y composteras, bajo el modelo propuesto para el Centro de Acopio, que estará a cargo de la ciudadanía participante.



19.2. Enfoque de género

En los tres ejes de acción definidos para el proyecto, estará de manera transversal un enfoque de género, cuyo reporte técnico de cumplimiento se establece en esta propuesta:

- 1) En las Escuelas Barriales se buscará la participación equitativa tanto de hombre como de mujeres, en lo posible en un 50%.
- 2) En el eje de acción de Economía Circular, se impulsará la participación de ambos géneros en el porcentaje arriba señalado.
- 3) En cuanto a la Restauración Ecológica, se solicitará a las comunidades, asociaciones agrícolas y ciudadanía en general que se trabaje con una participación igualitaria en cuanto a género se refiere, determinando además los roles a cumplir.

19.3. Sostenibilidad

La sostenibilidad de la presente propuesta de proyecto, queda establecida en dos aspectos básicos: sostenibilidad ambiental y sostenibilidad económica.

La sostenibilidad ambiental está asegurada entre otros por el hecho de que la operación del biodigestor y composteras se sostiene a través de un procesamiento de residuos generados por las actividades antropogénicas cotidianas de la comunidad, satisfaciendo las necesidades de las actuales sin comprometer a las necesidades futuras.

En cuanto a la sostenibilidad económica, una vez concluido el tiempo de ejecución del proyecto (9 meses), la comunidad tomará a cargo la operación el biodigestor y composteras en propiedad y recibirá los réditos económicos durante los siguientes 9 años, conforme lo establece el modelo propuesto para el Centro de Acopio pensado además como una estructura de negocio comunitario encaminado al bienestar social.

Es así como, la naturaleza y características de la propuesta de proyecto garantizan un equilibrio sostenible entre el crecimiento de la economía, el respeto al medioambiente y el bienestar social.

20. LISTA DE ANEXOS

Adjuntar los siguientes anexos: (se encuentran en archivo de Excel)

Anexo 1 del Formulario 2: Matriz de Marco Lógico.

Anexo 2 del Formulario 2: Cronograma valorado de ejecución.

Anexo 3 del Formulario 2: Presupuesto del proyecto y cronograma de desembolsos.



**Municipio
de Quito**

Anexo 4 del Formulario 2: Justificación de consultorías.

Anexo 5 del Formulario 2: Lista de control de documentos habilitantes.